



**BIRŽŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS DIREKTORIUS**

**ĮSAKYMAS  
DĖL BIRŽŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ RAŠTO UŽDARAJAI AKCINEI  
BENDROVEI „BIRŽŲ ŠILUMOS TINKLAI“ PATEIKIMO**

20 m. d. Nr.  
Biržai

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 29 straipsnio 8 dalies 2 ir 7 punktais, Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, 9 punktu,

t e i k i u Biržų rajono savivaldybės lūkesčių raštą uždarajai akcinei bendrovei „Biržų šilumos tinklai“ (pridedama).

Šis įsakymas per vieną mėnesį gali būti skundžiamas Lietuvos administracinių ginčų komisijos Panevėžio apygardos skyriui (Respublikos g. 62, 35158 Panevėžys) Lietuvos Respublikos ikiteisminio administracinių ginčų nagrinėjimo tvarkos įstatymo nustatyta tvarka, Regionų apygardos administraciniam teismui, skundą (prašymą) paduodant bet kuriuose šio teismo rūmuose, Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka.

Administracijos direktorė

Irutė Varzienė

Parengė

Zita Marcinkevičiūtė  
2021-10-07

**Nuorašas tikras**

**Biržų rajono savivaldybė**  
**2021-10-08**

Biržų rajono savivaldybės administracijos  
direktorius 20 m. d.  
įsakymo Nr.  
priedas

## **BIRŽŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ RAŠTAS UŽDARAJAI AKCINEI BENDROVEI „BIRŽŲ ŠILUMOS TINKLAI“**

### **I SKYRIUS TIKSLAS**

1. Šiuo Biržų rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybė) lūkesčių raštu (toliau – Raštas) uždarajai akcinei bendrovei „Biržų šilumos tinklai“ (toliau – Bendrovė) pateikiami Savivaldybės siekiami tikslai Bendrovėje ir keliami lūkesčiai Bendrovei, prisidedantys prie Savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo. Lūkesčiai formuojami 4 metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį Raštas gali būti atnaujinamas. Bendrovė turi atsižvelgti į Raštą, rengdama ir atnaujinama Bendrovės strateginį planą. Raštas yra skirtas skatinti bendradarbiavimą tarp Bendrovės ir Savivaldybės.

2. Raštu Savivaldybė nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Bendrovės ar jos valdymo organų teises ar pareigas. Bendrovė ir jos valdymo organai visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais ir kitais akcininko priimtais sprendimais, gerąją įmonių valdymo praktika ir prisiimti atsakomybę už priimamus sprendimus. Įgyvendinant šiuo Raštu išsakytus Savivaldybės lūkesčius, Bendrovės valdymo organai privalo vadovautis protingumu, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

### **II SKYRIUS BENDROVĖS PASKIRTIS IR VEIKLOS TIKSLAI**

3. Bendrovės veiklos tikslai: užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos tiekimą šilumos vartotojams, šilumai tiekti reikalingos infrastruktūros atnaujinimą ir plėtrą arba pagal kompetenciją kontroliuoti šilumos tiekėjų, kuriems perduota šilumos tiekimo paslaugai teikti reikalinga Bendrovei priklausanti šilumos tiekimo infrastruktūra, įsipareigojimų vykdymą; įgyvendinti pastatų energinį efektyvumą didinančias programas; racionaliai naudoti Bendrovės turtą bei kitus išteklius; siekti ekonomiškai racionalios Bendrovės veiklos.

4. Savivaldybės keliamas tikslas Bendrovei susijęs su Savivaldybės tarybos 2013 m. balandžio 25 d. sprendimu Nr. T-116 „Dėl Biržų rajono savivaldybės daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos administratoriaus“, kuriuo Bendrovė įpareigota vykdyti daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos (toliau – Programa) administratoriaus funkcijas, – Bendrovė turi siekti sėkmingo ir spartaus Programos įgyvendinimo. Taip pat Bendrovė turi užtikrinti Bendrovės ir uždarosios akcinės bendrovės „Litesko“ pasirašytos Turto nuomos sutarties vykdymo kontrolę, dalyvauti ir teikti pasiūlymus organizuojant šilumos tiekimą šilumos vartotojams, nagrinėti ir teikti pasiūlymus dėl šilumos tiekėjo investicijų ir šilumos kainų. Savivaldybė taip pat siekia Bendrovės verslo vertės augimo, pelningos veiklos pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos kriterijus. Kitos Bendrovės veiklos turi būti pelningos ir nebloginti aukščiau paminėtų funkcijų vykdymo kokybės.

**Nuorašas tikras**

**Biržų rajono savivaldybė**

**2021-10-08**

### III SKYRIUS FINANSINIAI LŪKESČIAI

5. Bendrovė turi siekti:

5.1. užtikrinti nenuostolingą veiklą;

5.2. kad 4 metų laikotarpiu nuosavo kapitalo grąža būtų teigiama.

### IV SKYRIUS NEFINANSINIAI LŪKESČIAI

6. **Veiklos planavimas ir plėtra.** Bendrovė turi planuoti veiklą, ieškoti finansavimo šaltinių, įvertinti komercinių paslaugų, prisidėsiančių prie Bendrovės pajamų didinimo, galimybes.

7. **Programos vykdymas.** Bendrovė turi siekti, kad pagal Programą (energetinio efektyvumo didinimas) būtų atnaujinta (modernizuota) kuo daugiau daugiabučių gyvenamųjų namų Savivaldybės teritorijoje ir užtikrinti, kad 4 metų laikotarpiu Savivaldybės teritorijoje renovuotų (atnaujintų) daugiabučių gyvenamųjų namų būtų ne mažiau kaip 25 proc. (rodiklį skaičiuoti pagal Lietuvos renovacijos žemėlapi, skelbiamą tinklapyje <http://www.betal.lt/>). Vykdyti informacijos, skatinančios daugiabučių gyvenamųjų namų gyventojus dalyvauti Programoje ir pasinaudoti jos finansavimu, sklaidą.

8. **Klientų aptarnavimo kokybė.** Bendrovė turi siekti didinti vartotojams teikiamų paslaugų vertę, gerinti teikiamų paslaugų kokybę, didinti vartotojų pasitenkinimą paslaugomis. Užtikrinti dėmesį ir pagarbą vartotojui.

9. **Inovatyvumas.** Bendrovė turi siekti tobulinti savo veiklą, pagal galimybes investuoti į naujas technologijas.

10. **Veiklos efektyvumas.** Bendrovė turi efektyvinti savo veiklą, optimaliai paskirstyti turimus išteklius, mažinti veiklos sąnaudas.

11. **Socialinė atsakomybė.** Bendrovė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus. Bendrovė savo veikloje turėtų vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika, į savo strategiją integruoti darnaus vystymosi principus aplinkosauginiu, socialiniu ir ekonominiu aspektais.

12. **Darbuotojų įsitraukimas.** Savivaldybė tikisi, kad Bendrovė dės pastangas didinti darbuotojų įsitraukimą, darbuotojų motyvaciją, profesinį augimą, sieks užtikrinti darbuotojams sąžiningą, rinkos sąlygas atitinkantį atlygį, saugią bei patrauklią darbo aplinką. Bendrovė palaikys nuolatinį ir konstruktyvų dialogą su Bendrovės darbuotojų atstovais.

13. **Skaidrumas ir rizikos valdymas.** Bendrovė turi *mutatis mutandis* laikytis Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtinto Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo nuostatų, savo veikloje taikyti aukščiausius skaidrumo standartus ir depolitizuotos veiklos principus. Bendrovė turi siekti valdyti rizikas, jas įvertinti, rengdama Bendrovės strategiją ir planuodama Bendrovės veiklą.

14. **Geroji valdysena.** Bendrovė turi siekti užtikrinti efektyvią ir geriausią valdymo praktiką atitinkantį valdymą, bendradarbiauti su Savivaldybe.

### V SKYRIUS ATSKAITOMYBĖ

15. Už Rašte Bendrovei nustatytų tikslų ir lūkesčių įgyvendinimą yra atsakingas Bendrovės vadovas. Rezultatus apie jų įgyvendinimą Bendrovės vadovas pateikia Savivaldybės administracijos direktoriui kasmet iki kiekvienų metų kovo 30 dienos kartu su apžvalga apie Bendrovės veiklos strategijos įgyvendinimą.

**Nuorašas tikras**

**Biržų rajono savivaldybė**

**2021-10-08**

16. Bendrovės vadovas turi vadovautis protingumo principu ir informuoti Savivaldybės administracijos direktorių apie esminius ir kitus potencialiai su akcininko interesais susijusius svarbius sprendimus.

17. Esminiais sprendimais laikomi Bendrovės sprendimai šiais klausimais:

17.1. potencialūs Bendrovės vadovo interesų konfliktai;

17.2. potencialūs teisiniai ginčai;

17.3. galimas Bendrovės darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimas;

17.4. esminiai pokyčiai Bendrovės veikloje;

17.5. didesnio masto Bendrovės darbuotojų atleidimai;

17.6. stambūs įsigijimai ar pardavimai;

17.7. galima žala visuomenei, gamtai, ekonomikai ar valstybės saugumui;

17.8. visuomenės informavimo priemonių pranešimai, kurie gali reikalauti Savivaldybės atstovų komentarų;

17.9. bet kokio masto korupcija ar politinė intervencija;

17.10. kitos esminės rizikos, keliančios grėsmę Bendrovės veiklos tęstinumui.

---

**DETALŪS METADUOMENYS**

<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Biržų rajono savivaldybė 188642660, LT-41143 Vytauto g. 38, Biržai
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	DĖL BIRŽŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ RAŠTO UŽDARAJAI AKCINEI BENDROVEI „BIRŽŲ ŠILUMOS TINKLAI“ PATEIKIMO
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2021-10-08 Nr. A-729
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	–
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	IRUTĖ VARZIENĖ, Administracijos direktorė, Biržų rajono savivaldybės administracija
<b>Sertifikatas išduotas</b>	IRUTĖ, VARZIENĖ LT
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2021-10-08 11:38:51 (GMT+03:00)
<b>Parašo formatas</b>	XAdES-T
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2021-10-08 11:39:05 (GMT+03:00)
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2021-03-30 15:58:39 – 2026-03-29 23:59:59
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "Dokumentų valdymo sistema Avilys, Biržų rajono savivaldybės administracija, i.k.188642660 LT", sertifikatas galioja nuo 2018-12-27 13:25:42 iki 2021-12-26 13:25:42
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	–
<b>Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius</b>	–
<b>Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)</b>	–
<b>Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	–
<b>Priedamo dokumento registracijos data ir numeris</b>	–
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	Dokumentų valdymo sistema Avilys, versija 3.5.30
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2021-10-08 13:27:42)
<b>Paieškos nuoroda</b>	–
<b>Papildomi metaduomenys</b>	Nuorašą suformavo 2021-10-08 13:27:43 Dokumentų valdymo sistema Avilys

Nuorašas tikras

Biržų rajono savivaldybė

2021-10-08