

BIRŽŲ LOPŠELIO-DARŽELIO „GENYS”

DIREKTORĖS LAIMUTĖS ŠPOKIENĖS

2023 M. VEIKLOS ATASKAITA

2024-02-26 W. VII-157

2024-01-20

Biržai

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

VIZIJA

Darželio aplinka tampa vientisa edukacine erdve.



Strateginio plano ir metinio veiklos plano kryptys

1. Igyvendinti patyriminio ugdymo gryname ore koncepciją

2. Stiprinti bendruomenės komunikavimą ir bendradarbiavimą

3. Užtikrinti saugią ir sveiką ugdymo(si) ir darbo aplinką.

1. Igyvendinama patyriminio ugdymo gryname ore koncepcija

pokytis



Jvyko dvi supervizijos. Sukurta lauko erdvę koncepcija (planas) leidžia aiškiai numatyti veiklas ir įgyvendinimo etapus <http://rugelisbirzai.lt/index.php/seimos-kliuas/gamtosauginis-ugdymas>. Į plano rengimą įsitraukė 80 proc. bendruomenės.

Suformuotos bendros vaikų tėvų-mokytojų-kitų bendruomenės narių nuostatos į ugdymą gryname ore. VSĮ „Lauko darželis“ organizuojamuose mokymuose dalyvavo 3 tėvų atstovai ir 9 mokytojai.

Kuriamos 6 strategijoje numatytos lauko erdvės pagal veiklos pobūdį, kurios skatina vaikus rinktis įvairias veiklas lauke.

Organizuota metodinė diena „Lauko edukacines erdves. Kaip jas prisijaukinti?“ skyriuje „Rugelis“. Pasidalinta darbo patirtimi, dalyvavo 100 proc. įstaigos mokytojų. Lauko edukacijos pristatytos atvykusioms kolegoms iš Gargždų 1-d „Naminukas“ ir Rudaminos 1-d „Ąžuolinukas“. Respublikos mastu pristatytas projektas „Daržas-laboratorija“.

- Dažniau organizuojamos pažintinės-patyriminės lauko veiklos už įstaigos ribų (planuotas vaikų sk. 30 proc., įvykdyta 80 proc.) Stipreja ugdytinų pažinimo kompetencija, gaminamokslinis suvokimas.
- Lauko edukacijos metu taikoma patyriminio ugdymo metodika. Visos dienos veiklų organizavimas (planuota 50 vnt., organizuota 70 vnt.), projektinių veiklų, meninio ir fizinio ugdymo integravimas lauko erdvėse (planuota 30 proc., įvykdyta 80 proc.)

2. Stiprinamas bendruomenės komunikavimas ir bendradarbiavimas

pokytis

- 5 proc. padidėjo ugdytinų tėvų, aktyviai besijungiančių prie informacinės sistemos „Mūsų darželis“, dalis. Tėvai domisi ugdymo procesu, stipreja grįztamasis ryšys.
- Padidėjo darželio savivaldos aktyvumas. Įvyko 4 posėdžiai, kurių metu priimti sprendimai dėl strategijos, dėl tvarumo programos („Mažycių turgelis“), dėl labdaros organizavimo („Pyragų diena“).
- Partnerystės rysių su tėvais gerinimas. 20 proc. padidėjo šeimų, dalyvaujančių renginiuose, mokymuose, ugdomojoje veikloje, dalis.
- Šviečiamojo-konsultacinio darbo tobulinimas. Parengtos 4 šviečiamojo konsultacinio pobūdžio priemonės (2 vnt. daugiau). *Naujienė* - įstaigos specialistų parengta priemonė „Naujienlaikraštis“
- Ryšiu su socialiniais ir išorės partneriais gerinimas. Organizuota 12 bendrų projektų, akciju, metodinių veiklų ir renginių su socialiniais ir išorės partneriais organizavimas (2 vnt. daugiau). Vykdymi bendri projektai su VŠĮ „Tatulos programa“, Biržų visuomenės sveikatos biuru; tarptautinio projekto eTwining ir pasaulinio aplinkos švietimo fondo (FEE) partneriais.

3. Užtikrinamu saugi ir sveika ugdymo(si) ir darbo aplinka

pokytis

- Kvalifikacijos tobulinimas, žinių atnaujinimas darbo saugos ir higienos klausimais. 5 proc. padidėjo darbuotojų, tobulinusią kvalifikaciją, dalis. Išklausyta 45 val. mokymų. Organizuota darbuotojų praktinė veikla-susitikimas su gydytoja J. Augustinavičienė pirmosios pagalbos teikimo klausimais. Dalyvavo 90 proc. darbuotojų.

Mikroklimato gerinimas. Organizuota apklausa apie pasitenkinimą darbu/istagos mikroklimatu. 5 proc. daugiau teigiamų atsakymų. Pateikti pasiūlymai, pastabos, priemonės mikroklimato gerinimui. Organizuotos 3 edukacinės-kultūrinės išvykos darbuotojams (1 išvyka daugiau).

5 proc. padidėjo, bendruomenės narių, dalyvaujančių sveikatos stiprinimo programose, dalis. Igyvendinamos programos „Patirtinės veiklos, skatinančios vaikų ekologinį pažinimą. Ekologinis-pažintinis turizmas“ <http://rugelisbirzai.lt/index.php/scimos-klubas/gamtosauginius-ugdymas>, Biržų visuomenės sveikatos reminio spec. programos projektai „Socialinės-emocinės aplinkos kūrimas. Atsipalaideavimo erdvės-ramybės kampeliai“ http://rugelisbirzai.lt/images/sveikatos_projekto_ataskaita_Rugelis2023.pdf ir „As - svarbus“.

Kuriant saugią ir sveiką darbo/ugdymo(si) aplinką, igyvendintos 26 priemonės/darbai. Svaresi darbai: įrengta saugaus eismo aikšteliė (I-d „Genys“), suremontuota nesaugi pastato siena (skyrius „Rugelis“), pakeista tvora atitinkanti HN 75.2010 normas (skyrius „Rugelis“), tvarkoma šildymo sistema (skyrius „Rugelis“).

Istaigos 2023 m. veiklos kokybės įsivertinimas



Įsivertinimo pobūdis: pokyčių valdymo iniciatyvinė grupė išanalizavusi naują „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas vykdančių mokyklų veiklos kokybės įsivertinimo metodiką“ (2021) inicijavo septynių veiklos srčių visuminį įsivertinimą. Atliko veiklos kokybės diagnostiką ir atskleidė silpnąsias bei stipriąsias veiklos sritis.

Mokyklos veiklos kokybė buvo įsivertinama šiose srityse: vaiko gerovė, ugdymasis, ugdymo(si) aplinka, ugdymo strategijos, pasiekimų vertinimas ir ugdymo planavimas, bendradarbiavimas su vaikų šeimomis, besimokančios organizacijos kultūra.

Visuminio veiklos įsivertinimo dalyviai



Veiklos kokybės įsivertinimo išvados:

Mokykla	AUKŠČIAUSIOS VERTĖS			ŽEMIAUSIOS VERTĖS		
	Sritis	Įvertis		Sritis	Įvertis	
		Lygis	Procentai		Lygis	Procentai
Lopšelis-darželis „Genys“	7. Besimokančios organizacijos kultūra	2	67 %	6. Bendradarbiavimas su vaikų šeimomis	2	59,5 %
Skyrius „Rugelis“	3. Ugdymo(si) aplinka	2	74,2 %	6. Bendradarbiavimas su vaikų šeimomis	2	59,4 %

Kita veikla

- Pravesti 54 vertinamieji ir 5 nevertinami metiniai pokalbiai. Susitarta dėl einamųjų metinių užduočių. Nustatyta kintamoji atlyginimo dalis.
- Ugdymo tobulinimo ir priežiūros klausimais pravesta 15 susitikimų su tėvais „Genyje“ ir 6 Skyriuje
- Lopšelio-darželio „Genys“ organizuojamame tradiciniame respublikiniame festivalyje „Sėjau rūtą“ dalyvavo 142 šokėjai iš Biržų ir Rokiškio darželių bei ikimokyklinio ugdymo skyrių.
- Darželis yra akredituota Jaunimo savanoriškos tarnybos savanorių priimanti organizacija. Priimti 3 savanoriai iš Biržų „Saulės“ gimnazijos.
- 5 darželio darbuotojai gilio kompetencijas vadovaudami studentų praktikai.
- Organizacija priėmė 7 žmones, norinčius atliskti praktiką (3 studijuojantys pagal ikimokyklinio ugdymo pedagogo padėjėjo modulinę profesinio mokymo programą, 4 ikimokyklinj-priešmokyklinj ugdymą).
- Lopšelio-darželio iniciatyva organizuota „Pyragų diena“. Jos metu surinkta 972 eurai prisidės prie lėšų, reikalingų poilsio zonos sūpynėms įrengti.
- Istaigą lanko 5 ukrainiečių vaikai.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Valdyti ir koordinuoti priešmokyklinio ugdymo turinio procesus, įgyvendinant atnaujiną priešmokyklinio ugdymo programą.	1.1.1. priešmokyklinio ugdymo mokytojų kompetencijų tobulinimas.	1.1.1.1. 100% priešmokyklinio ugdymo mokytojų gilius profesines bei bendrasis kompetencijas, dalims savo sekminėmis rajone bei šalies mastu	Sudariau sąlygas priešmokyklinio ugdymo mokytojoms tobulinti profesines kompetencijas. (organizavau savanorystę, vadavimus jų tobulinimosi metu) Profesines kompetencijas patobulino 100% priešmokyklinio ugdymo mokytojų.

			Mokytoja ekspertė dalinosi gerą patirtimi su rajono bei Mokytoja ekspertė dalinosi gerą patirtimi su rajono bei respublikos kolegėmis 6 kartus. Inicijavau rajono priešmokyklinio ugdymo pedagogų pasitarimą, dalijantis gerą patirtimi ir sėkmėmis. Sudariau sąlygas pavaduotojai ugdymui moderuoti šį susitikimą.
	1.1.2. sudarytos sąlygos ugdytis už darželio ribų, bendradarbiaujant su socialiniais partneriais	1.1.2.1. kiekviena priešmokyklinio ugdymo grupė dalyvauja ne mažiau kaip trijose veiklose už darželio ribų.	Planavimo pagal naują priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą, kompetencijas tobulino 80% rajono priešmokyklinio ugdymo mokytojų.
	1.1.3. sukurta 5-6 m. amžiaus vaikų ugdymui pritaikyta ir	1.1.3.1. papildyta materialinė bazė 10 planšetinių kompiuterių,	Sudariau sąlygas priešmokyklinio amžiaus vaikų veikloms už darželio ribų. Jvyko 57 ugdomoios veiklos už darželio ribų dalyvavo 100% priešmokyklimukų. Ugdyniniai gilino kompetencijas ir gebėjimus muziejuje „Sėla“, J. Bielinio viešojoje bibliotekoje, bendradarbiaujant su socialiniais partneriais (mokyklomis), kitomis išmokyklinio ugdymo įstaigomis, Biržų KKSC ir kt.

	mokymasi stimuliujanti aplinka; gamtamoksliniams ugdymui reikalingomis priemonemis, įrengtos interaktyvios grindys.	Pradėtos kurti 7 STEAM, žaidimų konstravimo, judriųjų žaidimų, saugaus eismo erdvės. Inicijavau ir sudariau 3 komandas dalyvauti mokymuose (3 seminarai) Lauko darželyje Vilniuje (iekviene komandoje dalyvavo ir ugdytiui tėvai).
		Materialinė baze papildyta lauko plakatais, eksperimentų rinkiniais.
		Įrengtos interaktyvios grindys. Jomis naudojasi 100% darželij lankančių vaikų.
1.2. Tęsti saugios emocines ir fizines ugdymo(si) aplinkos kūrimą siekiant teikti savalaikę pagalbą specialiųjų poreikių turintiems vaikams. Skatinti pozityvų, kolegialų ryšį bendruomenėje	1.2.1. sudaromos salygos darbuotojų kryptingam bendrijų ir profesinių kompetencijų tobulinimui. Racionaliai naudojamos kvalifikacijai skirtos léšos.	1.2.1.1. 100% pedagogų dalyvauja rajono ir šalies kvalifikacijos tobulinimo programose.
	1.2.2. stiprinamas atvirų ir dinamiškų lauko ir vidaus ugdymo(si) aplinkų kūrimas	1.2.1.2. Liejama danga padengti saugaus eismo aikštelių takai;

			eismo erdvėje. Darbai įvykdyti 100%.
	1.2.1.3. Išmaniojoje klasėje įrengtos interaktyvios grindys		<p>Atsižvelgdama į bendruomenės lūkesčius inicijavau išmanijų grindų įrengimą. Ugdomają ir pramoginę veiklas vykdo 100% GENIO ugdytinių ir organizuotas 2 grupių vaikų atvežimas iš RUGELIO (Išmaniosios klasės infrastruktūra pasinaudojo 65% Rugelio vaikų).</p> <p>Inicijavau visuomenės sveikatos remimo programos rengimą. Parengtos 2 programos, gautas finansavimas. Įrengti 7 atspalaidavimo kampeliai 3 iš jų lauko erdvėse) vaikams RUGELYJE.</p> <p>GENYJE 100% įrengtas sensorinis kambarys ir įsigytas „musiraminimo“ namelis ankstyvojo amžiaus vaikams.</p>
1.3. sukurti lopšelio-darželio plėtros strategiją	1.3.1. parengtas 2023–2025 strateginis veiklos planas.	<p>1.3.1.1. Ne mažiau kaip 80% pedagogų, 50% nepedagoginių darbuotojų ir 20% tėvų dalyvauja strateginio plano rengime.</p>	<p>Sudariau darbo grupę (isak.V-208, 2022 m. spalio 8 d. lopšelio-darželio plėtros strategijai kurti.</p> <p>73% pedagogų teikė siūlymų strateginiams tikslams, siūlė darželio vizijos modelius.</p> <p>53% nepedagoginių darbuotojų dalyvavo susirinkimuose ir supervizijose</p>

			100% tėvų sudarytos sąlygos įsijungti į strategijos kūrimą (išsiųstos apklausos dėl lūkesčių, laukta pasiūlymų). Įsijungę 18% tėvų. 5% (11 tėvų) nuolat ir aktyviai dalyvavo strategijos krypčių išgryninimui.
1.3.2. bendruomenės telkimas strateginių tikslų numatytmui ir plano rengimui.	1.3.2.1 vyks supervizija strateginiams tikslams išgrynti.	1	<p>Inicijavau dvi supervizijas SSGG analizei, tikslų išgryninimui.</p> <p>Ivyko 9 formalūs ir neformalūs susitikimai iki strateginio plano patvirtinimo. Susitikimai protokoluojami nebuvo.</p> <p>Biržų lopšelio-darželio „Genys“ 2023–2025 metų strateginis planas patvirtintas Biržų rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjo 2023 m. kovo 22 d. įsakymu Nr. V-18.</p>

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatyto rizikų (jei tokiai buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Sudariau sąlygas 7 žmonėms atlikti praktiką lopšelyje-darželyje.	Įstaigos darbuotojai (ūkio skyriaus vedėjas, mokytojai, 3 mokytojai) pagilino profesines ir bendrąsias kompetencijas, vadovaudami praktikai.

3.4. Pritariau lopšelio-darželio tarybos iniciatyvai organizuoti „Pyragų“ dieną. Ją organizavau.	Surinktos lėšos 972 eurų prisiės prie sūpynių erdvés įrengimo.
3.5. Įnicijavau testinį dalyvavimą „Ekologiškų ir pagal nacionalinę žemės ūkio ir maisto kokybės sistemą pagamintų maisto produktų vartojimo skatinimo ikimokyklinio ugdymo įstaigose“.	Pateikta paraška. Vaikai maitinami kokybiškais maisto produktais jau trejus metus. Patenkinami tėvų lūkesčiai. Rūpinamas vaikų sveikata.
3.6. Kartu su skyriaus RUGELIS vedėja rengiai ir koordinavau VŠĮ „Tatulos programa“ įnicijuotą projektą „Ekologiškų produktų gamybos ir vartojimo nauda lopšelyje-darželyje „Genys“	Gautas finansavimas 1125 eurai. Vyko švietėjiška veikla. Isgyta priemonių ugdymui ir stalo įrankių.
3.7. Sudariau tris sutartis su Jaunimo savanorių organizacija. Savanoriavo trys savanorės.	Didelė pagalba grupių mokytėjams.
3.8. Atliekau mentorystę Šalčininkų lopšelio-darželio „Pasaka“ vadovui.	Gilinau profesines kompetencijas. Sékmingas patirtis taikiau savo įstaigoje. (pvz. lauko aplinkų tvarkymas)
3.9. Įnicijavau ir organizavau rajoninį raiškiojo skaitymo konkursą ikimokyklinio amžiaus vaikams „Deklamuoju Lietuvai“	Dviejų etapų konkurse vaikai lavinosi sceninę laikyseną, gilino komunikavimo, raiškios kalbos tobulinimo kompetencijas.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siekiimi rezultatai	Rezultatu vertinimo rodikliai (kuriuose vadovaujančios vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdotos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai

III SKYRIUS GEBĒJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai 3 – gerai; 4 – labai gerai

5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 o 2 o 3 ✓ 4 o
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 o 2 o 3 ✓ 4 o
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 o 2 o 3 ✓ 4 o
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 o 2 o 3 ✓ 4 o
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vienurkis)	1 o 2 o 3 ✓ 4 o

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiekto rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kurios sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ✓
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai □
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai □
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai □

7. Kompetencijos, kurias norėtu tobulinti

7.1. Strateginį mąstymą ir pokyčių valdymą

7.2. Gebėjimą stiprinti bendruomenės nuostatą, kad kiekvienas vaikas gali pasiekti gerų ugdymosi rezultatus.

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatu vertinimo rodikliai (kuriiais vadovaujantiesi vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdotos)
8.1. Tęsti vaikų maitinimą ekologiškais, pagal kokybės sistemos pagamintais produktais.	Paraiškos teikimas LR ŽŪM pagal „Ekologiškų ir pagal nacionalinę žemės ūkio ir pagal nacionalinę maisto kokybės sistemą pagamintų maisto produktų vartojimo ir skatinimo iki mokyklinio ugdymo įstaigose paramos taisykles“.	Patvirtinta paraiška. Vaikai maitinami ekologiškais (EKO) ir pagal nacionalinę maisto kokybės sistemą (NKP) pagamintais maisto produktais. 10 proc. atnaujintas ekologišku produktų assortimentas. Įvyks vienas šviečiamasis renginys tėvams apie ekologiškų produktų naudą vaikų sveikatai.
8.2. Tobulinti tėvų ir darbuotojų informavimą, švietimą, bendradarbiavimo bendravimo būdus ir formas.	Skatinama šeimų partnerystė, bendradarbiavimo ir suteikta reikalinga, savalaikė informacija tėvams. Tėvai įtraukiami į sprendimų priėmimą, įgyvendinimą ir vertinimą.	Suorganizuota ne mažiau kaip trys tėvų švietimo renginiai. Tėvų prisijungimai prie elektroninio dienyno padidėja 10 proc. lyginant su 2023 metų gruodžio 31 d. duomenimis.
	Tėvai aktyvūs ugdomojo proceso dalyviai.	Įgyvendinta po vieną grupės bendruomenės projekta. 25 proc. tėvų tampa aktyvūs ugdomojo proceso dalyviai (savanoriauja, veda edukacines veiklas, inicijuoja išvykas ir kt.) Ne mažiau kaip 15 proc. tėvų įtraukama į lopšelio-darželio veiklos kokybės įsivertinimo procesą.

	Vykdoma veiklos sklaida bei bendruomenės švietimas.	Vieną kartą per du mėnesius leidžiamas švietimo pagalbos specialistų naujienlaiškis. Iš viso 6 naujienlaiškiai.
8.3. Toliau kurti (koordinuoti) inovatyvių mokymosi/judraus aktyvumo aplinkas.	Toliau kuriamos lauko erdvės pagal veiklos pobūdį. (pagal priimtą lopšelio-darželio konцепciją „Edukacinė aplinka. Lanko edukacinių erdvų kūrimas ir pritaikymas ugdomajam procesui“).	Išklausyti 1 mokymai komunikavimo, informavimo ir sklaidos temą. Reflektuoojama su bendruomenės nariais
	Užtikrinamas efektyvus jau sukurtų erdvų panaudojimas.	Apie 50 proc. įkurtą kiekviena iš 7 numatyto erdviių. Įkurtą lauko erdvę ankstyvojo amžiaus vaikams. <u>Laiko rodiklis.</u> Iki 2024 metų rugpjūčio 31 d. paruošta aikštelių ir pastatytos šešiavietės sūpynės. Igyvendinamas susitarimas, kad kiekviena grupė ne mažiau kaip vieną kartą per mėnesį vykdys visos dienos ugdomasių veiklas lauke (ne mažiau 55 veiklos per metus). Skyriuje RUGELIS įkurtoje lauko laboratorijoje „Patirčių kampas“ vyksta ne mažiau kaip 1 kiekvienos grupės ugdomoji veikla per savaitę (ne mažiau 16 veiklų per mėnesį).

9. Rizika, kurių esant nustatytos užduotys gali būti nevykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdysti šias užduotis)
(pildoma šuderinus su švietimo įstaigos vadovu)
- 9.1. Direktorius ir kitų darbuotojų ilgalaičis nedarbingumas.
9.2. Nenustatytų užduočių kiekiai ir apimtys, nuolatinė teisės aktų kaita.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Jvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Vestiniu labai gerai, su kuriu ir toliau tobulinti u gerinti Ld. Genys' mikroklimato, stipinti darželio bendruomenę, kurią yra bu gerinti darželio aplinkos mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)
igaliotasis asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos igaliotasis asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)
Darželio tarybos pirmininkė Vesta Strelcova Ritauf.

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: leberi' gerai - vienos visiduotys
suglabytos loikos, norangiųjų žmonių, nesitinkančių genčių
nusdalyti bendruojančiųjų dalį - 20%, pareiginius algos dydžio
matinėlolybės menas Iras Kęstutis Kriaškevičius
(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas) (vardas ir pavardė)
(data)

teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) igalioto asmens pareigos:
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas leberi' gerai.

Susipažinau Dulkorai Lipof Jaimute Šokienė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė)
(data)

