PATVIRTINTA
Biržų rajono savivaldybės kontrolieriaus
2026 m. gegužės 20 d. įsakymu Nr. K2-4

BIRŽŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBOS STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS 2026–2028 METAMS

I SKYRIUS
ĮVADAS

Biržų rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba (toliau – Tarnyba) yra Biržų rajono savivaldybės tarybai atskaitinga viešojo administravimo įstaiga, prižiūrinti, ar teisėtai, efektyviai, ekonomiškai ir rezultatyviai valdomas ir naudojamas Biržų rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybė) turtas bei patikėjimo teise valdomas valstybės turtas, kaip vykdomas Savivaldybės biudžetas ir naudojami kiti piniginiai ištekliai.

Tarnyba savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymu, Lietuvos Respublikos biudžetinių įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, tarptautiniais aukščiausiųjų audito institucijų standartais, Valstybės kontrolės patvirtintomis metodikomis, kitais teisės aktais ir Tarnybos nuostatais.

Rengiant Tarnybos 2026-2028 metų strateginį veiklos planą, atsižvelgta į Savivaldybės 2023–2030 m. strateginį plėtros planą, Savivaldybės veiklos prioritetus ir kitus Savivaldybės tarybos patvirtintus planavimo dokumentus. Tarnybos strateginį veiklos planą sudaro: įvadas, Tarnybos misija, vizija ir vertybės, SSGG analizė, veiklos prioritetai, veiklos efektyvumo didinimo kryptys, informacija apie programą, nurodant tikslus, uždavinius, finansavimo šaltinius ir planuojamus asignavimus, atsakingus vykdytojus, rodiklius bei jų aprašymus ir planuojamas pasiekimo reikšmes.

II SKYRIUS
TARNYBOS MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS

Misija

Kurti naudą visuomenei, padedant Biržų rajono savivaldybei išmintingai valdyti finansus ir turtą.

Vizija

Pažangi, profesionali, atvira ir patarianti įstaiga.

Vertybės

Kompetencija – esame savo srities profesionalai, darbą atliekame kokybiškai, sąžiningai, atsakingai, skatiname kūrybiškumą, siekiame tobulėti, esame žingeidūs ir novatoriški.

Bendradarbiavimas – veikiame išvien dėl bendro tikslo, dalijamės žiniomis ir patirtimi, diskutuojame ir geranoriškai padedame vieni kitiems.

Atsakingumas – esame atsakingi už savo darbus, sprendimus ir siūlymus, dirbame taip, kad galėtume didžiuotis Tarnyba ir jos veikla.

III SKYRIUS
STIPRYBIŲ – SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ – GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

Atliekant SSGG analizę, buvo išskirtos šios stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmes, į kurias svarbu atsižvelgti, vykdant veiklas 2026-2028 metais.

STIPRYBĖS	**SILPNYBĖS**
Įstatymais įtvirtinta nepriklausomybė	Riboti žmogiškieji ištekliai
Tarnybos veiklos teisinis reglamentavimas ir aiškiai apibrėžtos funkcijos	Ribotos duomenų analizės ir skaitmenizavimo galimybės
Veiklos viešumas	Tarnybos darbui pritaikytų metodikų nebuvimas
GALIMYBĖS	**GRĖSMĖS**
Rizikomis grįsto audito vystymas	Nestabilumas dėl teisės aktų nuostatų pokyčių
Dalyvavimas Savivaldybių kontrolierių asociacijos veikloje, formuojant bendrą savivaldybių išorės audito koncepciją, politiką ir praktiką Lietuvoje	Auditų apimtys ir veiklos apimtys neadekvatūs žmogiškiesiems ištekliams
Dirbtinio intelekto ir automatizuotų įrankių taikymas	Didėjantis visuomenės ir institucijų lūkestis

IV SKYRIUS
VEIKLOS PRIORITETAI

Atsižvelgdami į Biržų rajono savivaldybės 2026-2028 metų strateginiame veiklos plane Tarnybai iškeltą tikslą – užtikrinti efektyvų darbo organizavimą ir priskirtų funkcijų vykdymą:

- kokybiškai atliksime išorės finansinį, veiklos ir atitikties auditą bei vertinimą Savivaldybės administracijoje, biudžetinėse įstaigose, viešosiose įstaigose, kurių savininkė/dalininkė yra Savivaldybė, Savivaldybės įmonėse, uždarosiose akcinėse bendrovėse, kuriose Savivaldybei nuosavybės teise priklausančios akcijos suteikia daugiau kaip 50 proc. balsų visuotiniame akcininkų susirinkime;

- rengsime ir nustatyta tvarka Savivaldybės tarybai teiksime sprendimams priimti reikalingas išvadas;

- vykdysime Savivaldybės turto apskaitos, valdymo, naudojimo ir disponavimo juo kontrolę;

- įvertinsime Savivaldybės viešojo administravimo subjektų administracinės veiklos kokybę bei efektyvumą, vidaus kontrolės ir vidaus audito sistemos patikimumą ir teiksime rekomendacijas jai gerinti;

- vykdysime prevencines priemones, kad būtų ištaisyti ir nepasikartotų auditų metu nustatyti teisės aktų pažeidimai;

- priimsime sprendimus dėl gyventojų prašymų bei skundų nagrinėjimo Viešojo administravimo įstatymo nustatyta tvarka.

V SKYRIUS
PROGRAMOS ĮGYVENDINIMAS

Pagal Biržų rajono savivaldybės 2026–2028 metų strateginio veiklos planą Tarnyba vykdo Savivaldybės valdymo programą, kurios strateginis tikslas − užtikrinti efektyviai veikiančią vietos savivaldą.

Programos uždavinys − užtikrinti savivaldybės darbo organizavimą, teisės aktų numatytų funkcijų vykdymą, padidinti savivaldybės teikiamų viešųjų paslaugų efektyvumą bei pagerinti žmogiškųjų išteklių kompetencijas.

Tarnybos vykdoma priemonė – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos darbo organizavimas, Nr. 005-08-01-08.

Strateginio veiklos plano priemonės finansavimui planuojamų lėšų poreikis (tūkst. Eur) ir numatomi finansavimo šaltiniai			
Finansavimo šaltinio pavadinimas	**Projektas 2026 m.**	**Projektas 2027 m.**	**Projektas 2028 m.**
Savivaldybės biudžetas	110,0	120,0	125,0

Priemonės vykdytojai:

- Savivaldybės kontrolierius – koordinatorius;

- karjeros valstybės tarnautojas (vyriausiasis patarėjas);

- karjeros valstybės tarnautojas ((vyriausiasis specialistas) numatoma nuo 2026 m. II pusmečio).

Siekiami rodikliai					
Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos darbo organizavimas	**Rodiklio paaiškinimas**	**Mato vnt.**	**2026 m.**	**2027 m.**	**2028 m.**
	Kontrolės ir audito tarnybos veiklos plane suplanuotų atlikti auditų, atliktų auditų skaičius	proc.	100	100	100

VI SKYRIUS
VEIKLOS EFEKTYVUMO DIDINIMO KRYPTYS

Tarnybai keliami reikalavimai įpareigoja siekti aukštos darbų kokybės ir kuriamų rezultatų poveikio didinimo, profesinės kompetencijos kėlimo, efektyvios, į rezultatus orientuotos veiklos. Tarnybos 2026–2028 metų strateginio veiklos plano įgyvendinimas siejamas su strateginėmis veiklos kryptimis – poveikiu, kokybe, sklaida.

Didindami Tarnybos veiklos rezultatų poveikį, siekiame skatinti rezultatyvesnius ir efektyvesnius viešojo sektoriaus įstaigų veiklos procesus, Savivaldybės biudžeto lėšų racionalų naudojimą ir efektyviai veikiančią vidaus kontrolės sistemą.

Gerindami Tarnybos veiklos kokybę, siekiame būti pavyzdžiu viešajam sektoriui. Savo darbui keliame tik aukščiausius kokybės reikalavimus.

Didindami informacijos sklaidą, veiklos rezultatus viešiname bei stengiamės pateikti paprastai, profesionaliai ir patraukliai.

Visuomenės lūkesčiai, susiję su viešuoju sektoriumi savivaldoje, Tarnybą skatina būti pavyzdžiu viešajam sektoriui, efektyviai naudoti turimus išteklius. Siekdami veiklos efektyvumo didinimo, ir toliau planuojame tęsti darbus šiomis kryptimis:

- efektyviau panaudoti turimus žmogiškuosius išteklius, peržiūrint darbų apimtis ir pobūdį, stiprinti profesionalumą;
- didinti audito rekomendacijų įgyvendinimą, rekomendacijų stebėseną, orientuotą ne tik į procesą, bet ir į rezultatą, greičiau vertinant rekomendacijų įgyvendinimo rezultatus turinio ir laiko aspektais;
- aiškiai įvardinti strateginius auditų atlikimo prioritetus – nuolat stebint ir įvardijant svarbiausias atitinkamo periodo viešojo sektoriaus veiklos rizikas, jas vertinti pagal atitikties prioritetiniams tikslams, masto svarbos ir galimybes audituoti kriterijus, išteklius paskirstant prioritetinėms sritims;
- didinti kuriamų darbų kokybę – laikantis mūsų veiklą reglamentuojančių standartų ir etikos reikalavimų, taikyti modernius valdymo metodus ir siekti aukštos asmeninės kompetencijos, skatinti mokimąsi ir dalijimąsi žiniomis;

- gerinti ryšius su suinteresuotomis šalimis – siekti daugiau įtraukti išorės suinteresuotųjų šalių ir kartu identifikuoti sistemines, strategines Savivaldybės problemas, patenkančias į metinį Tarnybos planą, organizuoti formalius ir neformalius susitikimus, Tarnybos veiklos ir rezultatų pristatymus ir nuomonių apsikeitimą.

_____